

RYZYO W PROJEKTACH I DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ

Cel kursu:

Celem kursu jest zapoznanie uczestników z zasadami zarządzania ryzykiem w środowisku projektowym i operacyjnym. Uczestnicy kursu nabierają praktycznych umiejętności w dziedzinie analizy ryzyka oraz planowania i nadzorowania zarządzania ryzykiem w trakcie przebiegu projektu.

Przeznaczenie kursu:

Kurs jest przeznaczony dla osób zarządzających przedsięwzięciami i działalnością operacyjną, w szczególności dla kierowników projektów i podprojektów.

Oczekiwane przygotowanie słuchaczy:

Zalecana jest ogólna znajomość zagadnień z dziedziny zarządzania.

Umiejętności zdobywane podczas kursu:

- klasyfikacji zagrożeń występujących w działalności operacyjnej i projektowej
- identyfikacji czynników ryzyka związanych z prowadzeniem projektów
- analizy ryzyka wspomaganą zastosowaniem wybranych technik
- zarządzania ryzykiem w trakcie realizacji projektów
- orientacji w zagadnieniach bezpieczeństwa prowadzenia biznesu.

Metoda szkolenia:

wykład + ćwiczenia indywidualne i grupowe (analizy przypadków, symulacje, dyskusje moderowane).

Czas trwania:

21 godzin

Tematy zajęć:

1. Wprowadzenie
 - Definicje i parametry ryzyka
 - Obszary zagrożeń w działalności biznesowej
 - Metodyki zarządzania ryzykiem
2. Cykl zarządzania ryzykiem
 - Zdefiniowanie polityki zarządzania ryzykiem
 - Identyfikacja czynników ryzyka
 - Przypisanie właścicieli do zidentyfikowanych czynników
 - Szacowanie ryzyka i określenie dopuszczalnej tolerancji ryzyka
 - Planowanie reakcji na ryzyko
 - Monitorowanie i weryfikacja szacunków i reakcji na ryzyko
3. Zarządzanie ryzykiem w organizacji
 - Zarządzanie ryzykiem na poziomie strategicznym
 - Ryzyko uruchamiania projektów
 - Zarządzanie ryzykiem w projektach
 - Zarządzanie ryzykiem operacyjnym
 - Zasady zarządzania bezpieczeństwem i utrzymaniem ciągłości biznesu
4. Wybrane techniki analizy ryzyka
 - Sesje analityczne, burze mózgów
 - Metody eksperckie
 - Symulacje
 - Techniki sieciowe
 - Metody diagramowe