

PODSTAWY ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI

Cel kursu:

Celem kursu jest teoretyczne i praktyczne zapoznanie słuchaczy z problematyką prowadzenia wszelkiego rodzaju projektów. Celem kursu jest także rozwinięcie umiejętności wspierających podejmowanie decyzji przy planowaniu, uruchamianiu i prowadzeniu zadań projektowych.

Przeznaczenie kursu:

Kurs jest przeznaczony dla osób odpowiedzialnych za uruchomienie i realizację projektów: członków komitetów sterujących oraz kierowników projektów i podprojektów, a także członków zespołów projektowych.

Oczekiwane przygotowanie słuchaczy:

Kurs ma charakter ogólny i nie jest wymagana znajomość zagadnień z dziedziny zarządzania projektami.

Umiejętności zdobywane podczas kursu:

- organizacji uruchamiania i prowadzenia projektów
- posługiwania się procesami planowania i kontroli realizacji projektów
- ogólnej orientacji w zagadnieniach jakości w projektach
- oceny zagrożeń dla przebiegu prac
- rozumienia konsekwencji wynikających z pojawiających się w projektach zagadnień i problemów.

Metoda szkolenia:

wykład + ćwiczenia indywidualne i grupowe (analizy przypadków, symulacje, dyskusje moderowane).

Czas trwania:

21 godzin

Tematy zajęć:

1. Specyfika przedsięwzięć projektowych
 - Co jest, a co nie jest projektem; zmiana biznesowa w organizacji
 - Podstawowe parametry projektu
 - Cykl życia projektu
2. Organizacja projektu, role, poziomy decyzyjne
 - Struktura organizacyjna projektu
 - Zespół projektowy w strukturze organizacyjnej przedsiębiorstwa
 - Biuro projektu
3. Zespół projektowy
 - Typy psychologiczne
 - Budowa zespołu projektowego
 - Motywowanie członków zespołu projektowego
4. Komunikacja w projekcie
 - Formalna i nieformalna komunikacja w projekcie
 - Sposoby przekazywania informacji
 - Prowadzenie spotkań
5. Rozpoczęcie projektu
 - Identyfikacja projektu, jego uzasadnienie biznesowe
 - Ryzyko i jakość w projekcie
 - Inicjacja projektu

6. Planowanie
 - Metody i narzędzia planowania
 - Definiowanie i analiza produktów projektu
 - Szacowanie i harmonogramowanie

7. Sterowanie realizacją projektu
 - Środki służące do kontroli realizacji projektu
 - Monitorowanie i kontrola efektywności prac
 - Współpraca z wykonawcami
 - Zarządzanie zmianami projektowymi
 - Odbiory prac, zamykanie projektu

8. Problemy w realizacji projektu
 - Źródła niepowodzenia projektów
 - Krytyczne czynniki sukcesu projektu
 - Diagnozowanie i rozwiązywanie zagadnień projektowych